



## Concours de Recrutement des administrateurs 2ème Grade Session 28 Mars 2021

Spécialité	Gestion/management ; Audit et contrôle de gestion ; Marchés publics
Durée :	03 heures
Coefficient :	03

### INSTRUCTION A LIRE AVEC ATTENTION AVANT DE REpondre AUX QUESTIONS

- Eteindre votre téléphone portable et le mettre hors de votre portée.
- Vérifiez que la polycopie de l'épreuve contient des questions numérotées de 1 à 80.
- Lire attentivement les questions avant de répondre.
- Pour répondre cocher la ou les bonnes réponses.
- Reportez vos réponses sur la grille : A part les réponses sur les cases à cocher, toute écriture et/ou signe porté par le candidat sur la des réponses expose sa feuille d'examen à la note de (0).
- Vérifier vos réponses avant de remettre votre copie au comité de surveillance.
- La feuille de question doit être remise aux surveillants à la fin de l'épreuve.
- Pour toute clarification, adressez-vous exclusivement aux surveillants.

**Cochez-la ou les bonnes réponses :**

- 1) **Quelles sont les types de loi de finances ?**
  - a. La loi de finances
  - b. La loi de finances de l'année ;
  - c. Les lois de finances rectificatives ;
  - d. La loi de règlement de la loi de finances
  
- 2) **Le principe de sincérité :**
  - a. est un principe dégagé par la jurisprudence constitutionnelle
  - b. est posé par La loi organique des finances de 2015
  - c. Exige une exactitude dans les prévisions de recettes et dépenses en loi de finances initiale
  - d. Se contente d'une évaluation des charges et ressources de l'Etat
  
- 3) **Les déterminants de la santé ou de la maladie sont des facteurs :**
  - a. Biologiques
  - b. Difficiles à être tous contrôlés par les systèmes de santé
  - c. Liés à la politique général d'un pays
  - d. Ils en existent ceux d'ordre psychosocial
  
- 4) **Un programme ministériel :**
  - a. Est un ensemble cohérent de projets ou actions relevant d'un même département ministériel.
  - b. Est un ensemble cohérent de projets ou actions relevant de départements interministériels.
  - c. Est un ensemble cohérent de projets ou actions relevant du Gouvernement.
  - d. Est un ensemble cohérent de projets ou actions relevant des collectivités territoriales.
  
- 5) **En 2016, le Ratio de mortalité maternelle au Maroc est de :**
  - a. 75,2 pour 100000 Naissances vivantes
  - b. 72,6 pour 100000 Naissances vivantes
  - c. 71, 2 pour 100000 Naissances vivantes
  - d. 70,6 pour 100000 Naissances vivantes
  
- 6) **Un marché public est :**
  - a. Un cahier de charges de l'appel d'offres.
  - b. Un contrat de droit privé entre deux parties.
  - c. Un contrat à titre onéreux entre deux parties.
  - d. Un contrat écrit entre deux parties.
  
- 7) **Les acheteurs publics assujettis aux textes des marchés publics :**
  - a. Les administrations de l'Etat.
  - b. Les collectivités territoriales.
  - c. Les établissements publics concernés par la loi 69-00.
  - d. Les administrations de l'Etat, les collectivités territoriales et les établissements publics.
  
- 8) **Les phases de la préparation et de la passation sont régies par :**
  - a. Le décret du CCAG-T.
  - b. Le décret du CCAG-EMO.
  - c. Le décret des marchés publics.
  - d. Le décret du CCAG-T, le décret du CCAG-EMO et le décret des marchés publics.



- 17) **La résiliation est prononcée par :**
- Le titulaire du marché.
  - Le maître d'ouvrage.
  - L'autorité compétente.
  - Conjointement par le titulaire du marché, le maître d'ouvrage et l'autorité compétente.
- 18) **Les phases de la dépense s'organisent de la façon suivante :**
- Le mandatement, l'engagement, la liquidation, le paiement.
  - L'engagement, le mandatement, la liquidation, le paiement.
  - L'engagement, la liquidation, le mandatement, le paiement.
  - L'engagement, le paiement, la liquidation, le mandatement.
- 19) **L'annulation d'un marché est prononcée :**
- Lorsque les données économiques ou techniques des prestations ont été modifiées.
  - Lorsque des circonstances exceptionnelles ne permettent pas d'assurer l'exécution du marché.
  - Lorsque les offres reçues dépassent les crédits budgétaires alloués au marché.
  - Lorsque le maître d'ouvrage modifie les prestations en cours d'exécution.
- 20) **Le contentieux sur le retard de l'exécution d'un marché public entre le maître d'ouvrage et le titulaire :**
- Peut-être résolu par le maître d'ouvrage.
  - Peut-être résolu par l'autorité compétente.
  - Peut-être résolu à l'amiable.
  - Ne peut être résolu du fait que les textes en vigueur ne le permettent pas.
- 21) **L'allègement du contrôle modulé des dépenses de l'Etat a commencé :**
- Le début de l'année 2008.
  - Le début de l'année 2010.
  - Le début de l'année 2012.
  - Le début de l'année 2015.
- 22) **La dématérialisation du contrôle modulé des dépenses concerne :**
- Les délégations de crédits.
  - Les réductions de crédits délégués.
  - Les virements de crédits.
  - Les demandes d'autorisation de paiement.
- 23) **Les virements de crédits entre chapitres peuvent d'établir :**
- Par décret ;
  - Par arrêtés ;
  - Par circulaire ;
  - Sont interdits ;
- 24) **Le régisseur peut assurer simultanément :**
- La fonction d'Ordonnateur.
  - La fonction d'Intendant.
  - La fonction du Chef de service de la comptabilité.
  - La fonction de régisseur est incompatible avec aucune autre fonction.

25) Parmi les auteurs suivants, lequel (ou lesquels) fait (font) partie de l'école des relations humaines ?

- a) FAYOL ;
- b) MASLOW ;
- c) HERZBERG ;
- d) MAYO .

26) Le système de santé marocain se compose de :

- a. Secteur publique et secteur privé
- b. Secteur publique, secteur privé a but non lucratif et secteur privé a but lucratif
- c. Secteur publique, secteur privé et secteur traditionnel
- d. Installation de santé et d'établissements médico-sociaux

27) Que préconise TAYLOR à travers l'OST (Organisation Scientifique du Travail) ?

- a) Décomposition des tâches
- b) Chronométrage des temps d'exécution
- c) Spécialisation des individus
- d) Rémunération au rendement

28) Parmi les propositions choisir les fonctions de l'hôpital :

- a. Le développement professionnel
- b. Gestion des productions
- c. L'appui au réseau de soins de santé primaires
- d. Le soin et le Diagnostic

29) Parmi les affirmations suivantes quels sont les secteurs économiques selon FOURASTIE ?

- a. Secteur secondaire
- b. Secteur primaire
- c. Secteur artisanal
- d. Secteur tertiaire

30) Selon leur forme juridique, comment peuvent être classées les entreprises ?

- a. Sociétés de personnes ;
- b. Sociétés de capitaux
- c. Sociétés de mixage
- d. Sociétés de coopération

31) Comment caractériser la notion de décision dans l'entreprise ?

- a) décider c'est ne pas agir
- b) décider c'est exprimer des choix de gestion de l'organisation
- c) décider c'est peu coûteux
- d) décider passe par un processus complexe et hiérarchisé

32) Que permet la décentralisation du pouvoir de décision ?

- a) meilleure implication du personnel
- b) meilleure efficacité des décisions
- c) plus grand contrôle des décisions
- d) circulation plus lente de l'information



- 33) D'après le modèle IMC de SIMON, parmi les propositions suivantes, lesquelles sont des phases du processus de décision ?
- a) phase d'Intelligence du problème
  - b) phase d'Intellectualisation du problème
  - c) phase de Modélisation du problème
  - d) phase de Mise en œuvre des solutions
- 34) Qu'est-ce que la mercatique ?
- a) actions qui ont pour objectifs de prévoir, stimuler ou renouveler les besoins des consommateurs;
  - b) actions qui ont pour objectifs de réaliser l'adaptation de l'appareil productif et de l'appareil commercial aux besoins constatés;
  - c) actions qui ont pour objectifs d'améliorer l'innovation des produits;
  - d) actions qui ont pour objectifs de motiver les commerciaux dans l'entreprise .
- 35) Comment caractériser le marché potentiel ou futur ?
- a) il est composé des agents d'influence
  - b) il est composé des non consommateurs absolus
  - c) il est composé des clients de la concurrence
  - d) il est composé des personnes ne consommant pas actuellement un produit mais pourront consommer ultérieurement
- 36) Qu'est-ce que la marque ?
- a) c'est l'aspect extérieur d'un produit
  - b) c'est le design en anglais
  - c) c'est le packaging en anglais
  - d) c'est un signe distinctif qui sert à différencier des produits similaires
- 37) Quelles sont les différentes phases de la vie d'un produit ?
- a) lancement
  - b) maturité
  - c) expérimentation
  - d) déclin
- 38) A quelle stratégie de prix correspond la définition suivante : «prix plus élevés que ceux de la concurrence»?
- a) stratégie d'écroulage
  - b) stratégie d'alignement
  - c) stratégie de pénétration
  - d) stratégie différenciée
- 39) Comment caractériser une stratégie différenciée ?
- a) prix alignés sur ceux pratiqués par la concurrence
  - b) prix alignés sur ceux pratiqués par le leader du marché
  - c) prix différents en fonction du segment de clientèle
  - d) prix moins élevés que ceux de la concurrence

- 40) Relevez les propositions qui peuvent caractériser le contrôle budgétaire
- Il est l'étape première de la gestion budgétaire.
  - Il permet de rechercher les causes d'écarts.
  - Il est constitué de deux activités principales : mise en évidence d'écarts et mise en œuvre d'actions corrective.
  - Aucune de ces propositions n'est pertinente.
- 41) Quelles sont les bonnes affirmations parmi les propositions suivantes ?
- Le contrôle de gestion permet la décentralisation à l'aide du découpage en centres de responsabilité
  - Les budgets sont attachés aux centres de responsabilités qui contribuent à la réalisation des fonctions nécessaires à l'exploitation de l'entreprise
  - Le contrôle se limite aux actions de surveillance ou de vérification
  - Le **reporting** est l'action qui consiste à faire remonter des informations principalement chiffrées, mais non uniquement, au siège ou à l'établissement principal
- 42) Les prestations payantes à l'intérieur d'un groupe sont valorisées à un :
- Tarif de commercialisation interne TCI
  - Prix de cession interne PCI
  - Taux de crédit internalisé TCI
  - Participation compensatoire interne PCI
- 43) On dit qu'une contrainte est saturée pour un programme de fabrication donné lorsque :
- Toute la ressource correspondant à cette contrainte est utilisée
  - On atteint l'égalité en remplaçant dans l'inéquation de contrainte les inconnues par la solution correspondant au programme
  - La fonction économique est optimale
  - Aucune de ces propositions ne convient
- 44) Au Maroc, l'Espérance de vie à la naissance est de :
- 76,9 ans
  - 77,8 ans
  - 78,6 ans
  - 79,8 ans
- 45) Le statut général de la fonction publique date de :
- 1960
  - 1970
  - 1958
  - 1959
- 46) Le fonctionnaire est placé vis-à-vis de l'Administration :
- Dans une situation contractuelle de droit public
  - Dans une situation contractuelle de droit privé
  - Dans une situation statutaire et réglementaire
  - Aucune réponse n'est juste



47) Les commissions administratives paritaires exercent des fonctions :

- a. Uniquement décisionnelles
- b. Décisionnelle et consultatives
- c. Uniquement consultatives
- d. Obligatoirement consultatives

48) La démission des fonctionnaires produit ses effets juridiques à compter de :

- a. Sa réception par l'administration
- b. Son acceptation par l'administration
- c. Son envoi à l'administration
- d. Toutes les réponses sont justes

49) Le pouvoir disciplinaire est en général détenu par :

- a. Le conseil de discipline
- b. L'autorité administrative de nomination
- c. Le juge administratif
- d. Le chef de gouvernement

50) La circulaire :

- a. Document administratif d'ordre externe ;
- b. A pour objet de préciser aux services les modalités pratiques d'une réglementation ou leur préciser le fonctionnement de l'administration ;
- c. Guide administratifs pour les services ;
- d. A une portée permanente.

51) Quels sont le ou les objectifs(s), de la GPEC ?

- a. Ajuster les besoins et les ressources en matériel ;
- b. Prévoir l'évolution de la capacité de production et rémunérer le personnel en conséquence ;
- c. Ajuster les besoins et les ressources en personnel ;
- d. Prévoir l'évolution des emplois et former le personnel en conséquence ;

52) Quels sont les risques d'une GPEC inadaptée ?

- a. Mauvais aménagement du temps du travail ;
- b. Gaspillage des ressources humaines ;
- c. Sous-utilisation des compétences non détectés ;
- d. Surcharge pour le personnel en poste

53) Le fonctionnaire peut être placé dans les positions suivantes :

- a. En activité
- b. En service détaché
- c. En disponibilité
- d. La sortie de service

54) Les normes générales de l'audit :

- a. Sont fictives ;
- b. Sont optionnelles
- c. Sont obligatoires.
- d. Sont de nature comptable :

- 55) L'audit légal est :
- Un audit optionnel.
  - Un audit obligatoire.
  - Un audit interne.
  - Un audit externe
- 56) **Le contrôle interne est un ensemble des pratiques et procédures mise en œuvre par la direction en vue :**
- De protéger le patrimoine de l'organisation
  - De publier les comptes
  - De contribuer au bon fonctionnement de l'organisation
  - D'éviter complètement les erreurs et les fraudes ;
- 57) **Un auditeur des achats peut**
- Mettre en évidence le risque de forte dépendance d'un seul fournisseur ;
  - Mettre en évidence le risque de non mise en concurrence des fournisseurs.
  - Remettre en cause l'existence d'une procédure d'achat bien élaborée et non respectée.
  - Aucune réponse.
- 58) **Dans le cadre du contrôle réaliser par l'auditeur il s'agit d'un :**
- Contrôle de gestion
  - Contrôle stratégique
  - Contrôle fiscal
  - Aucune réponse
- 59) **Lors de l'accomplissement d'une mission d'audit, un auditeur n'est pas tenue de :**
- Tout contrôler.
  - Revoir toutes l'opération passée au niveau comptable.
  - Planifier et orienter le travail de l'auditeur interne.
  - Mettre en place tous les moyens nécessaires à la réalisation de la mission.
- 60) **Dans quel (s)cas parle-t-on d'une fraude ?**
- Une erreur sur la date d'enregistrement d'une opération.
  - Une erreur sur le calcul arithmétique d'une opération.
  - Le non enregistrement d'une sortie de stock.
  - L'enregistrement d'opérations fictives.
- 61) **Quelles sont les caractéristiques spécifiques au contrôle de gestion publique ?**
- Un faible nombre de parties prenantes
  - L'importance de la pertinence économique et sociale
  - La présence de Bottom line
  - La multifonctionnalité des services administratifs
- 62) **Parmi les principes sur lesquels est fondés l'assurance maladie obligatoire (AMO) :**
- La solidarité nationale au profit de la population démunie
  - La contribution au financement à l'assurance maladie
  - La mutualité
  - L'équité



63) Les hôpitaux universitaires sont des :

- a) Hôpitaux de proximité
- a) Hôpitaux de recours interrégional ou national
- b) Hôpitaux de recours provincial
- c) Hôpitaux de recours régional

64) La mise en place d'un mécanisme de contrôle de gestion publique suppose la réunion de plusieurs conditions qui présentent des freins, lesquels ?

- a) Des objectifs chiffrés
- b) L'accompagnement par des actions de contrôle
- c) La déclinaison du mécanisme à tous les niveaux de l'administration
- d) La formalisation de tableaux de bords complexes

65) Quelles sont les limites des objectifs fixés par l'organisation publique ?

- a) Des objectifs peu réalisables
- b) Des objectifs peu mesurables
- c) Des objectifs mal répartis
- d) Des objectifs subjectifs.

66) Quelles sont les limites des moyens fixés par l'organisation publique ?

- a) Les moyens sont toujours gérés par le responsable qui en fait usage
- b) Les crédits sont affectés à un service particulier et à une catégorie limitée de dépenses
- c) Les recettes autorisées par la LOLF sont variables pendant toute l'année
- d) Les dépenses autorisées par la LOLF sont variables pendant toute l'année

67) Les territoires de santé sont constitués par :

- a. Les circonscriptions sanitaires ;
- b. Les préfectures et provinces sanitaires
- c. Les régions sanitaires ;
- d. Les directions de santé régionales

68) Les soins de santé primaires (SSP) sont des soins :

- a. Scientifiquement valables
- b. Universellement accessibles
- c. Financièrement supportables
- d. Aucune réponse n'est juste

69) L'accessibilité géographique aux services de soins tient en considération :

- a. La taille de la population
- b. Le placement du centre de santé
- c. La disponibilité quand c'est nécessaire
- d. Aucune réponse n'est juste

- 70) **Les services extérieurs du Ministère de la santé sont représentés par :**
- Les directions régionales de santé
  - Les directions centrales
  - Les divisions centrales
  - Les délégations préfectorales et provinciales de santé
- 71) **On peut classer les hôpitaux publics selon :**
- Le mode de gestion
  - La capacité litière
  - Les gammes des prestations et la nature d'équipements
  - Le champ d'action et le niveau des prestations
- 72) **Le respect du droit du patient, en particulier de la personne âgée, amène le soignant à :**
- Respecter le droit de disposition de la personne (autonomie...)
  - Respecter le droit de la protection (information, consentement...)
  - Imposer au patient le traitement qui lui semble le plus adapté
  - Faire les soins adaptés à la personne et auxquels elle a droit
- 73) **Les bénéficiaires des prestations du régime d'assistance médicale (RAMED) sont :**
- Les personnes qui ne sont assujettis à aucun régime d'assurance maladie obligatoire
  - Leur(s) conjoint(s)
  - Leurs parents
  - Leurs enfants à charge, non-salariés, âgés de 24 ans au plus
- 74) **Dans la déclaration du millénaire pour le développement :**
- Deux parmi huit objectifs concernent directement la santé
  - Trois parmi huit objectifs concernent directement la santé
  - Quatre parmi huit objectifs concernent directement la santé
  - Cinq parmi huit objectifs concernent directement la santé
- 75) **La part la plus importante des dépenses de la santé en 2013 est attribuée aux :**
- Soins hospitaliers
  - Soins ambulatoires
  - Formation enseignement et recherche
  - Médicaments et biens médicaux
- 76) **La première conférence nationale sur santé a eu lieu en :**
- 1945
  - 1959
  - 1979
  - 1989



77) Les composantes de la couverture médicale de base :

- a. AMO
- b. RAMED
- c. CNOPS
- d. AMI

78) La gestion du régime de la couverture maladie au profit des travailleurs indépendants (AMI) est confiée au :

- a. CNSS
- b. ANAM
- c. CNOPS
- d. RAMED

79) La responsabilité pénale du professionnel de santé est engagée en cas de :

- a. Omission de porter secours à une personne en danger
- b. Homicide involontaire
- c. Violation du secret professionnel
- d. Exercice illégal de la profession

80) L'OMS recommande que le budget de la santé publique soit :

- a. 3% du budget de l'Etat
- b. 9% du budget de l'Etat
- c. 12% du budget de l'Etat
- d. 15% du budget de l'Etat